

A man with a beard and glasses, wearing a light blue button-down shirt, is sitting at a desk in an office. He is smiling at the camera. On the desk, there is a laptop, some papers, and a small potted plant. The background is a modern office interior with a dark wall and a white decorative object. **Midden-Nederland** **4 sessies** **€ 2.665** **Open aanbod** **Studiebelasting 16 uur**

Masterclass

Van Controller naar Business Partner

De zorgsector dreigt financieel onder druk te komen staan. Deze toenemende financiële problemen worden veroorzaakt door een aantal ontwikkelingen, zoals de hoge inflatie, de hogere energiekosten en de stijgende loonkosten van extern personeel. Om de continuïteit van de zorgorganisatie te waarborgen, en mogelijk zelfs groei te realiseren, is het belangrijk om tijdig en adequaat op deze ontwikkelingen in te spelen. Daarom zul je als controller steeds vaker moeten optreden als adviseur van de raad van bestuur, directie en (zorg-)managers. Waarbij je niet alleen cijfers deelt, maar ook adviseert over de strategie die daaruit volgt. Deze nieuwe rol vraagt veel van je. Het is dan ook logisch dat je zoekt naar de beste invulling van deze rol. Tijdens onze Masterclass nemen verschillende experts, met jarenlange ervaring in de zorgsector, je aan de hand mee.

Wat leer je allemaal tijdens onze Masterclass?

Onze experts leren je principes en inzichten om toekomstgericht te denken en strategisch te handelen. Je scherpt je visie aan, aan de hand van literatuur, en deelt deze overtuigend met de groep. Daarnaast krijg je de kans om je eigen casuïstiek in te brengen.



Academie
an IQVIA business

Leer van de Experts

Tijdens vier boeiende sessies, onder leiding van Dr. ir. Joost Zuurbier (Q-Consult Zorg/Erasmus Centrum voor Zorgbestuur), delen diverse experts hun inzichten over ketenzorg, regionalisering, meerjaren-planning, strategische bedrijfsvoering en financiering. Leer van deze vakinhoudelijke experts uit de zorg, waarvan sommigen zijn bekroond tot Zorgfinancial van het jaar.

Hoe maak jij de stap van Controller naar Business Partner? Ontdek het van de experts.

Leerdoelen

- **Je strategische rol:** Transformeer je Controller-rol naar strategisch partner. Begrijp de impact van ontwikkelingen als ketenzorg en regionalisering en leer hierop tijdig en adequaat te anticiperen.
- **Financiële veerkracht:** Versterk je financiële vaardigheden en creëer een effectief meerjarenplan voor continuïteit.
- **Uitdagingen in bedrijfsvoering:** Ontdek effectieve samenwerkingen, fusies en reorganisaties. Als Controller speel je een sleutelrol in deze processen.
- **Financieringsstrategieën:** Duik in complexe financieringsvraagstukken, inclusief kapitaal aantrekking en financierbaarheid van innovaties. Leer van experts en breng je financiële strategie naar nieuwe hoogten.





Programma sessie 1

De rol van de controller in het regioplan

Spreker: Drs. Peter Langenbach/directeur Zilveren Kruis

Na deze sessie ken je de regiobeelden, en begrijp je je rol als controller in de regioplannen.

Controllers hebben een cruciale rol in de regionalisering. De impact van veranderingen als ketenzorg en regionalisering op de omzet van je zorgorganisatie is hoog. Businesscases en adviezen moeten onderbouwd en doordacht zijn. Het huisvestingsplan heeft hierbij een leidende rol. Hoe pak jij jouw rol? Tijdens deze sessie neemt Marc Bruijnzeels je mee in hoe jij deze belangrijke rol kunt vervullen. Ontdek hoe jullie regiobeeld eruit ziet en oefen de impact uit die nodig is voor het regioplan!

Peter Langenbach is directeur Zorginkoop bij zorgverzekeraar Zilveren Kruis. Daarnaast is Peter voorzitter van de raad van commissarissen van Medirisk, lid van het bestuur van Santeon en Associate Professor aan de Masteropleiding Financiën in de Gezondheidszorg aan TIAS. In 2011 is hij verkozen tot Zorgfinancial van het jaar. Daarvoor was Peter voorzitter van de raad van bestuur van het Maasstad Ziekenhuis. Tevens was hij bestuurder van het Spijkenisse Medisch Centrum.



Programma sessie 2

Geef vorm aan financiële scenarioplanning

Spreker: Pim Diepstraten/Finance Ideas

Ontwikkel juist in deze rumoerige tijd een financieel meerjarenplan om continuïteit te waarborgen. Na deze sessie begrijp je de rol van het FMJP in discussies met banken en andere meerjarenplannen.

Ontdek de sleutel tot succes in het ontwikkelen van een doeltreffend financieel meerjarenplan tijdens deze informatieve sessie. Leer waarom het FMJP juist nu zo belangrijk is en aan welke eisen een dergelijk plan moet voldoen. In deze sessie belicht Pim Diepstraten tevens de cruciale rol die rating agencies kunnen vervullen in het aantrekken van kapitaal op de internationale kapitaalmarkt.

Ontvang waardevolle inzichten over de nuances van diverse financieringsvormen!

Pim Diepstraten is co-founder van de afdeling gezondheidszorg binnen Finance Ideas. Hij neemt expertise mee omtrent het uitvoeren van haalbaarheidsonderzoeken, het opstellen van meerjaren-ramingen en lange termijn risicoanalyses. Ook is hij ervaren in het opstellen van businessplannen, het arrangeren en structureren van financiering en het integreren van lange termijn analyses in de periodieke controlacyclus, regionalisering en transmuralsiering.





Programma sessie 3

Nieuwe contractvormen en nieuwe financieringsmogelijkheden

Spreker: Dr. ir. Frans Schaepkens/EMFC RC

Na deze sessie begrijp je de rol van het WfZ bij financieringsvraagstukken in de zorg, inclusief het aantrekken van kapitaal en financierbaarheid. En begrijp je wat de financieel strategische issues zijn voor jouw zorginstelling.

Ontdek hoe een gemiddelde bbb-rating van de zorgsector het interessepeil van financiers beïnvloedt. Frans Schaepkens neemt je mee in de eisen welke het WfZ stelt aan borging, alsmede de rol van rating agencies en bijzonder beheer.

Frans gaat in op het meerjarig waardegedreven contracteren van zorginstellingen, de toekenning van IZA-gelden, en domeinoverstijgende samenwerking.

Frans Schaepkens is werkzaam als directeur van het Waarborgfonds voor de Zorgsector. Daarnaast is hij docent en onderzoeker aan Nyenrode Business University. Hij is actief betrokken bij de Raad voor de Jaarverslaglegging. Met een indrukwekkende achtergrond als financieel manager bij het Amstelland Ziekenhuis en het St. Antonius Ziekenhuis, en zijn betrokkenheid bij Nyenrode Business University en de Raad voor de Jaarverslaglegging, deelt Frans waardevolle inzichten.



Programma sessie 4

De rol van de controller in de financiële herstructurering

Spreker: Ernie van Dooren/Q-Consult Zorg

Na deze sessies begrijp je wat het vormgeven en uitvoeren van een financiële reorganisatie betekent. Wat staat jou als controller hierin te doen? Hoe ziet de regelgeving eruit? Welke stakeholders moet je op welk moment betrekken?

In deze sessie belicht Ernie van Dooren cruciale elementen van aanpassingen in de bedrijfsvoering. Zijn uitgebreide ervaring als bestuurder en expert in het optimaliseren van bedrijfsvoering, verdiept aan de hand van praktijkvoorbeelden en literatuur jouw kennis over het vormgeven van grootschalige reorganisaties.

Ontwikkel je kennis over financiële reorganisatie!

Ernie van Dooren is als partner verbonden aan Q-Consult Zorg en co-auteur van het boek "Samenwerken tussen Zorgorganisaties". Ernie heeft uitgebreide ervaring als bestuurder en is expert in het optimaliseren van de bedrijfsvoering. Hij verdiept, het begeleiden van samenwerkingen, reorganisaties en fusies. Vanuit zijn expertise en langjarige praktijk reikt hij veel casuïstiek aan aangaande het vormgeven van grootschalige reorganisaties.



Voor wie is deze Masterclass bedoeld?

Financiële professionals die toe zijn aan een volgende stap. Vanuit hun rol als Controller, Hoofd F&C/F&I of Directeur Financiën/ Bedrijfsvoering, Interne Auditor of ervaren Business Controller, willen zij de financiële weerbaarheid van de organisatie vergroten en tegelijk de eigen effectiviteit versterken.

Inschrijven

Je kunt je voor deze inspirerende Masterclass inschrijven via info@qacademie.nl.

De voordelen van Q-Academie

- Ruim 30 jaar zijn wij de zorgpraktijkexpert voor jou en je team
- Onze trainers werken dagelijks als adviseurs in de zorgpraktijk
- Jaarlijks leiden wij zo'n 5.000 zorgprofessionals op
- Je krijgt gratis toegang tot een LMS-systeem met jouw leeromgeving en kennis op jouw vakgebied
- Jouw leerdoel staat altijd centraal in onze trainingen
- Deelnemers waarderen ons met een ruime 8

Meer informatie

Voor meer informatie over data, locatie, investering en studiebelasting kijk op www.qacademie.nl.

 informatie@qacademie.nl  088 1020 950  www.qacademie.nl

**Verder vooruit in
de praktijk met
Q-Academie!**

Q-Academie is hét trainingsbureau voor professionals in de zorg. Wij bieden diverse trainingen en opleidingen op gebieden als leiderschap, bedrijfsvoering, regionalisering, kwaliteit & veiligheid en capaciteitsmanagement. Onze trainers kennen de zorgpraktijk als geen ander. Vanuit hun uitgebreide ervaring weten zij wat nodig is om jou te laten groeien en verder vooruit te helpen in de praktijk!